

# Услуги по налогообложению в период экономического кризиса

УСЛУГИ ПО НАЛОГООБЛОЖЕНИЮ

В условиях нестабильности финансовой системы компаниям очень важно своевременно реагировать на изменения рынка и предпринимать меры по эффективному управлению активами и оптимизации расходов. Компания КПМГ оказывает клиентам различные виды услуг в сфере налогообложения с учетом особенностей российского рынка и текущей экономической ситуации.

## Приобретение активов, слияния и поглощения

Многие компании сейчас стоят перед выбором – найти возможности для скорейшего привлечения капитала либо стать объектом продажи в кратчайшие сроки и по цене, установленной инвестором.

Если объектом сделки является предприятие, пострадавшее в результате кризиса, крайне важно предварительно провести комплексный анализ, нацеленный на выявление причин сложившейся ситуации (таких как неплатежеспособность самой компании и/или ее контрагентов, отток персонала и т.п.). Поскольку изменения на рынке могут быть непредсказуемыми и крайне быстрыми, необходима команда квалифицированных юридических, налоговых и финансовых специалистов, действующих в интересах инвестора и способных своевременно разработать комплексное решение и рекомендации касательно структурирования сделки, а также оказать помощь в выборе тактики для ее успешного проведения.

Учитывая возрастающую скорость сделок по слияниям и поглощениям в настоящее время, компания КПМГ может предложить пакет услуг по юридическому и налоговому структурированию и сопровождению сделки, способствующий эффективному осуществлению приобретений, слияний и поглощений на условиях, наиболее выгодных для инвестора.

Группа слияний и поглощений налогового отдела КПМГ готова в сжатые сроки (3-4 дня) провести комплексный (финансовый, юридический и налоговый) анализ приобретаемых или отчуждаемых объектов с целью определения существенных активов, обязательств, рисков, влияющих на стоимость и структуру сделки. Это предоставит как покупателю, так и продавцу возможность наилучшим образом подготовиться к переговорам и уступкам и быстрее достичь желаемого результата.

Наша команда юридических специалистов окажет помощь в ведении переговоров и представлении интересов инвестора (в том числе согласование возможных отсрочек оплаты и пр.) и проведет структурирование сделки и подготовку необходимых документов. Мы также предлагаем услуги посредника в расчетах при сделке (escrow services), которые позволят вам сэкономить время и ресурсы, освободив от необходимости привлекать сторонние юридические компании и банки.

## Кризисная продажа активов

Ключевой проблемой для многих компаний является недостаток ликвидности. В качестве решения данной проблемы может рассматриваться продажа отдельных активов с целью высвобождения денежных средств, необходимых для завершения текущих проектов и поддержания бизнеса.

Мы готовы оказать содействие по предпродажной подготовке актива и структурированию сделки с учетом специфики бизнеса клиента, требований потенциальных инвесторов и временных ограничений. Мы также готовы предоставить консультационную поддержку при переходе к целевой структуре и оказать услуги по сопровождению сделки, включая разработку плана перехода к целевой структуре, подготовку проектов необходимых договоров, содействие в переговорах с потенциальными инвесторами и др. В ходе нашей работы основное внимание будет уделяться налоговой эффективности и снижению налоговых рисков, с учетом необходимости завершения сделки в установленный срок и на наиболее благоприятных для продавца условиях.

## Финансирование

Большое значение приобретает эффективное использование имеющихся источников ликвидности и управление финансовыми рисками компании, в том числе рисками значительных разнонаправленных колебаний валютных курсов и процентных ставок по долговому финансированию.

В связи с этим необходимо отметить, что действующее налоговое законодательство РФ предоставляет целый ряд возможностей по созданию эффективных структур налогового хеджирования валютных и процентных рисков путем использования финансовых инструментов срочных сделок (ФИСС). Также возможным является структурирование внешнего и внутреннего финансирования с точки зрения оптимизации налогового вычета процентных расходов и создание структур, направленных на эффективное управление проблемной дебиторской задолженностью российских компаний.

На основе накопленного значительного практического опыта специалисты налогового отдела КПМГ готовы оказать содействие по разработке и внедрению структур финансирования/управления финансовыми рисками, позволяющих компаниям оптимизировать уровень налогообложения, с учетом необходимости решать текущие проблемы ликвидности и эффективного управления активами.

## Налоговое планирование и управление расходами

Нестабильная ситуация на рынках капитала заставляет предприятия искать способы повышения эффективности и рентабельности бизнеса за счет внутренних источников, пересматривая текущую структуру расходов с целью ее оптимизации. В этой связи особую важность приобретает процесс системного планирования всех расходов, в том числе налоговых отчислений, а также ускорение возврата платежей, авансированных ранее в бюджет, для достижения максимально возможной в соответствии с действующим законодательством налоговой экономии. Многие из компаний также задумываются о смене «консервативного» налогового подхода (предполагающего прямое следование нормам права) на более прогрессивный, основанный на детальном предварительном анализе налоговых последствий каждой сделки с целью применения законодательно допустимых возможностей оптимизации налогового бремени и снижения эффективной ставки налогообложения.













В силу необходимости срочного принятия таких решений, с одной стороны, и связанных с этими решениями рисков, с другой, вовлечение квалифицированных специалистов в области налогового права крайне важно как на этапе разработки стратегии налоговой оптимизации, так и в части практического содействия в воплощении конкретных этапов такой стратегии в реальность. Компания КПМГ, опираясь на многолетний опыт работы в реалиях российской налоговой практики, готова предложить своим клиентам широкий спектр услуг по налоговому планированию и повышению эффективности налоговой политики в рамках действующего законодательства. Наши специалисты в кратчайшие сроки проведут анализ и диагностику процессов налогового планирования и учета, действующих в вашей компании, и предложат конструктивные решения по повышению их эффективности и устранению «слабых мест», приводящих к налоговым переплатам или иному неоправданному завышению налогового бремени. Кроме того, мы готовы провести экспресс-обзор текущей структуры налоговых обязательств компании и разработать наиболее надежные варианты скорейшей реализации налоговых активов и снижения существующих налоговых рисков. Мы также будем рады оказать вам помощь в переговорах с налоговыми органами по текущим вопросам расчетов с бюджетом, с целью скорейшего разрешения спорных ситуаций в пользу компании как налогоплательщика (включая проведение сверок, возмещение экспортного НДС, возврат либо зачет излишне уплаченных налогов и пр.)

## Персонал

Многие компании сталкиваются с необходимостью сокращения расходов, в том числе связанных с наймом и содержанием работников. Положения российского трудового права, как известно, ориентированы в первую очередь на защиту интересов сотрудников, поэтому соответствующие законодательные требования и ограничения должны быть тщательно изучены и приняты во внимание работодателями до принятия решений о сокращении численности персонала либо о существенных изменениях в условиях трудовых договоров. Специалисты КПМГ готовы проанализировать все аспекты норм трудового права, применимых к конкретной ситуации в вашей компании, чтобы помочь вам разработать компромиссные решения в сложных ситуациях, связанных с трудовыми отношениями, и устранить риск судебного разбирательства. Накопленный специалистами КПМГ опыт анализа эффективности работы персонала и структуры штата поможет работодателям определить области неэффективного использования кадров и принять решения о сокращении штата с минимальными потерями эффективности работы.

Помимо этого, в связи со снижением деловой активности планы вознаграждения акциями и опционами (которые играют существенную роль в повышении привлекательности компенсационного пакета для работников) могут значительно потерять в стоимости, утратив, таким образом, свое значение в системе мотивации и снижая результативность труда персонала, высокий уровень которой особенно необходим в кризисной ситуации. В то же время, в соответствии с данными схемами премирования, у работодателей могут возникнуть обязательства по выплатам вознаграждений сотрудникам в особо крупных размерах, что, скорее всего, окажется затруднительным в сегодняшней ситуации. Консультанты компании КПМГ располагают значительным опытом в разрешении подобных вопросов и будут рады оказать помощь по снижению негативного влияния кризиса в упомянутых областях вашего бизнеса.

Также вновь приобретают актуальность вопросы расходов на оплату труда и применения утвержденных законодательством льгот. Специалисты КПМГ из группы налогообложения физических лиц готовы предложить помощь по анализу политик и процедур вашей компании в области трудовых отношений, с целью выявить и реализовать существующие возможности налоговой экономии.

Контакты	Специализация
 <p><b>Ирина Суворова</b> Партнер налогового отдела <a href="mailto:ISuvorova@kpmg.ru">ISuvorova@kpmg.ru</a></p>	Слияния и поглощения
 <p><b>Наталья Малютина</b> Партнер налогового отдела <a href="mailto:NMaliutina@kpmg.ru">NMaliutina@kpmg.ru</a></p>	Недвижимость
 <p><b>Боб Уоллингфорд</b> Партнер налогового отдела <a href="mailto:BWallingford@kpmg.ru">BWallingford@kpmg.ru</a></p>	Финансовый сектор
 <p><b>Константин Юрченко</b> Партнер налогового отдела <a href="mailto:KYurchenko@kpmg.ru">KYurchenko@kpmg.ru</a></p>	Промышленные и потребительские рынки
 <p><b>Алина Соловьева</b> Партнер налогового отдела <a href="mailto:ASolovieva@kpmg.ru">ASolovieva@kpmg.ru</a></p>	Нефтегазовая и добывающая промышленность  Налоговые споры
 <p><b>Алевтина Борисова</b> Партнер налогового отдела <a href="mailto:ABorisova@kpmg.ru">ABorisova@kpmg.ru</a></p>	Управление персоналом и налогообложение физических лиц
 <p><b>Алис Сидоров</b> Партнер налогового отдела <a href="mailto:AliceSidorow@kpmg.ru">AliceSidorow@kpmg.ru</a></p>	Юридическое консультирование
 <p><b>Алиса Мелконян</b> Партнер налогового отдела <a href="mailto:AMelkonian@kpmg.ru">AMelkonian@kpmg.ru</a></p>	Налоговые споры

## КПМГ в России

### Центральный офис, Россия и СНГ

Комплекс «Башня на Набережной», Блок «С»  
Пресненская набережная, 10  
Москва 123317  
Телефон: +7 495 937 4477  
Факс: +7 495 937 4499  
E-mail: [moscow@kpmg.ru](mailto:moscow@kpmg.ru)  
Ирина Суворова, Партнер

### Северо-западный региональный центр

Бизнес-центр «Ренессанс Плаза»  
ул. Марата, 69-71, литера «А»  
Санкт-Петербург 191119  
Телефон: +7 812 313 7300  
Факс: +7 812 313 7301  
E-mail: [stp@kpmg.ru](mailto:stp@kpmg.ru)  
Алиса Мелконян, Партнер

### Приволжский региональный центр

Бизнес-центр «Столица Нижний»  
ул. Горького, 117  
Нижний Новгород 603006  
Телефон: +7 831 296 9202  
Факс: +7 831 296 9206  
E-mail: [nnovgorod@kpmg.ru](mailto:nnovgorod@kpmg.ru)

### Сибирский региональный центр

Бизнес-центр «РосЕвроПлаза»  
пр. Димитрова, 2  
Новосибирск 630099  
Телефон: +7 383 230 2255  
Факс: +7 383 230 2266  
E-mail: [novosibirsk@kpmg.ru](mailto:novosibirsk@kpmg.ru)

### Уральский региональный центр

Бизнес-центр «Limerance»  
ул. Воеводина, 8  
Екатеринбург 620014  
Телефон: +7 343 253 0900  
Факс: +7 343 253 1900  
E-mail: [ural@kpmg.ru](mailto:ural@kpmg.ru)

### Южный региональный центр

Бизнес-центр «Гедон»  
пр. Буденновский, 60  
Ростов-на-Дону 344010  
Телефон: +7 863 204 0050  
Факс: +7 863 204 0055  
E-mail: [rostovnadonu@kpmg.ru](mailto:rostovnadonu@kpmg.ru)

Информация, содержащаяся в настоящем документе, носит общий характер и подготовлена без учета конкретных обстоятельств того или иного лица или организации. Хотя мы неизменно стремимся представлять своевременную и точную информацию, мы не можем гарантировать того, что данная информация окажется столь же точной на момент получения или будет оставаться столь же точной в будущем. Предпринимать какие-либо действия на основании такой информации можно только после консультаций с соответствующими специалистами и подробного анализа конкретной ситуации.

КПМГ не предоставляет юридических услуг аудиторским клиентам, зарегистрированным в Комиссии по ценным бумагам и биржам США, а также когда оказание таких услуг запрещено законом

© 2009 ЗАО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации; член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International, зарегистрированную по законодательству Швейцарии. Все права защищены. Напечатано в России.

КПМГ и логотип KPMG являются зарегистрированными товарными знаками ассоциации KPMG International, зарегистрированной по законодательству Швейцарии.