

Поединок с кризисом: победить или проиграть



Ховард Полиньски

Партнер,
руководитель группы
повышения эффективности бизнеса
КПМГ в России и СНГ

Квалификация

Магистр делового администрирования (по программе обучения для высших руководителей), Школа бизнеса Чикагского университета.

В 2000 году окончил с отличием Варшавский университет, имеет степень магистра права.

В 1999 году окончил с отличием Варшавскую школу экономики, имеет степень магистра экономики.

Опыт работы

Разработка стратегии бизнеса и системы управления, ориентированной на повышение стоимости компании. В ходе работы использовал обширный аналитический инструментарий для проведения стратегического анализа рынка, оценки ресурсов компании и финансового моделирования с целью выработки стратегии деятельности корпоративного центра и бизнес-единиц и обоснования важных инвестиционных решений.

Разработка стратегии операционной деятельности и построением полномасштабной операционной модели для аутсорсинговых и средних по размеру производственных компаний, проводил оценку операционной эффективности и возможностей

по сокращению издержек, руководил комплексным проектом реорганизации бизнес-процессов компании.

Планирование, создание архитектуры и устройства информационно-технологических ресурсов, используемых для развития так называемых «сетевых» каналов сбыта, ключевых транзакционных систем, систем управления отношениями с покупателями и заказчиками и управления операционными рисками.

Руководство программой реорганизации деятельности одной из крупнейших российских компаний по производству упаковочных материалов – выработка корпоративной стратегии, разработка концептуальной схемы новой операционной модели, определение полного спектра бизнес-процессов и т. д. Работа по проекту охватывала такие функциональные направления деятельности компании, как финансы, логистика, управление персоналом, маркетинг, организация корпоративных мероприятий, управление проектами и т. д. По результатам выполнения проекта рыночная стоимость компании в течение двух лет выросла на 300%.

Участие в проекте по повышению операционной эффективности и сокращению издержек, выполненный по заказу крупного коммерческого банка, акции которого обращаются на фондовой бирже. По результатам проекта штатная численность банка была сокращена на 45% без ущерба для его краткосрочной и долгосрочной деятельности.

Участие в разработке программы сокращения издержек крупной российской вертикально интегрированной сталелитейной компании, в результате выполнения которой уровень издержек компании снизился на 8%.

Участие в проекте реорганизации работы департамента материально-технического снабжения крупной российской компании коммунального и энергетического

сектора. По результатам выполнения проекта уровень издержек компании сократился на 15 млн долл. США в год.

Специализация в следующих отраслях: банковское дело и страхование, промышленное производство и потребительский сектор, нефтегазовая промышленность, телекоммуникации, металлургическая и горнодобывающая промышленность.